01-10-2026

Tilsynsrapport – Fjordskolen ApS

Behandlings- og specialundervisningstilbud

Skoleåret 2025/2026

Tilbudsleder
Ulrik Augustsen-Jensen var tilbudsleder med ansvar for undervisningstilbuddet på Fjordskolen ApS under tilsynsperioden maj/juni 2026 og har fratrådt sin stilling pr. 31.7.2026.

Antal elever indskrevet på tilbuddet den 25. maj 2026
36 ud af 48

CVR nr.:
44939339

Anne Wendelboe Lund og Anne Sofie Mandel
CENTER FOR BØRN OG LÆRING

Indhold

Tilsynsrapportens formål og indhold 2
Formålet med tilsynet 2
Tilsynet med BOS i Lejre Kommune 2
Tilsyn med specialundervisningen 2
Tilsyn med den pædagogiske støtte og behandling 3
Tilsyn med de økonomiske forhold 3
Høring af tilsynsrapport 3
Vurdering af kvaliteten på Fjordskolen ApS 4
Grundlag for den samlede vurdering af tilbuddet 4
Vurdering af specialundervisningen 4
Vurdering af de støttende indsatser (pædagogisk støtte og behandling) 5
Vurdering af det økonomisk tilsyn 5
Uddybning af vurderingerne af specialundervisningen 6
Undervisningens organisering 6
Tema 1: Undervisningens organisering 6
Tema 8: Fysiske rammer 7
Undervisningens tilrettelæggelse og indhold 8
Tema 2: Undervisningens tilrettelæggelse og indhold 8
Kompetencer hos medarbejdere og ledelse 9
Tema 5: Organisation og ledelse 9
Tema 6: Kompetencer hos medarbejdere 9
Samarbejde med det lokale skolevæsen m.v. 10
Tema 9: Samarbejde med de relevante kommunale myndigheder 10
Øvrige aftaler 10

Tilsynsrapportens formål og indhold

Formålet med tilsynet

Betingelsen for, at et behandlings- og specialundervisningstilbud (BOS) kan modtage børn og unge er, at tilbuddet er godkendt af den kommune, tilbuddet ligger i. Godkendelsen sker ved, at kommunen efter ansøgning fra tilbuddet, indgår en kvalitetsaftale med behandlings- og specialundervisningstilbuddet. Kommunalbestyrelsen i beliggenhedskommunen har myndighedsansvaret for tilbuddet, herunder ansvaret for at føre tilsyn med, at tilbuddet fortsat har den fornødne kvalitet efter kvalitetsaftalen, og at tilbuddet overholder kravene i folkeskoleloven og tilhørende relevante bekendtgørelser. Tilsynet indebærer tilsyn med både undervisningstilbuddet, de økonomiske forhold og den pædagogiske støtte og behandling. Tilsynet er en opfølgning på godkendelsen af tilbuddet i kvalitetsaftalen og ikke i sig selv en godkendelse af tilbuddet.

Tilsynet med BOS i Lejre Kommune

Tilsyn med specialundervisningen

Kommunalbestyrelsen har delegeret kompetencen for tilsynet med undervisningen til Center for Børn og Læring.

Tilsynet med undervisningen på tilbuddet er gennemført i skoleåret 2025/2026 af tilsynskonsulenter i Center for Børn og Læring, Anne Wendelboe Lund og Anne Sofie Mandel, i samarbejde med skoleleder Sarah Søndergaard på Bramsnæsvigskolen.

Kvaliteten er vurderet med udgangspunkt i kvalitetsaftalen indgået mellem Fjordskolen ApS og Lejre Kommune den 7. maj 2026.

Tilsynet har bestået af

- Administrativt tilsyn på baggrund af indhentet data
- Anmeldt tilsynsbesøg på tilbuddet med deltagelse af tilsynskonsulenter og skoleleder
    - Rundvisning på tilbuddet
    - Observation af undervisning
    - Samtaler med elever og medarbejdere
    - Dialog med tilbudsledelse med udgangspunkt i tilsendt opfølgning og observationer
- Gennemgang af og opsamling på tilsynet

Temaer som er vurderet af Center for Børn og Læring

Bedømmelsen af kvaliteten sker på baggrund af temaerne og de tilhørende kriterier og indikatorer i kvalitetsaftalen.

Kvaliteten af undervisningen i tilbuddet vurderes ud fra følgende temaer:

- Undervisningens organisering – Tema 1 og 8
- Undervisningens tilrettelæggelse og indhold – Tema 2
- Kompetencer hos medarbejdere og ledelse – Tema 5 og 6
- Samarbejde med det lokale skolevæsen m.v. - Tema 9
- Øvrige aftaler

Tilsyn med den pædagogiske støtte og behandling

Kommunalbestyrelsen i Lejre Kommune har indgået aftale med Socialtilsyn Øst om at føre tilsyn med den pædagogiske støtte og behandling i tilbuddet. Socialtilsyn Øst konklusioner indgår i tilsynsrapportens samlede vurdering.

Tilsyn med de økonomiske forhold

Kommunalbestyrelsen har indgået aftale med revisionsfirmaet BDO om at føre tilsyn med de økonomiske forhold i tilbuddet. BDOs konklusioner indgår i tilsynsrapportens samlede vurderinger.

Høring af tilsynsrapport

Tilsynsrapporten har været sendt til høring hos tilbuddet 24. august 2026 og 1. oktober 2026.

Vurdering af kvaliteten på Fjordskolen ApS

Grundlag for den samlede vurdering af tilbuddet

- Kvalitetsaftale indgået mellem Fjordskolen ApS og Lejre Kommune den 7. maj 2026
- Møder mellem tilsynskonsulenterne og hhv. leder af PPR og skolelederen
- Opsamling på administrativt tilsyn
- Opsamling på fysisk tilsyn og dialog ifm. anmeldt tilsynsbesøg 8. juni 2026
- Tilsynsrapport - Socialtilsyn Øst af 3. september 2025

Tilsynet er lavet på baggrund af den reviderede kvalitetsaftale af 7. maj 2026. Da tilsynet er bagudskuende for hele skoleåret 2025/2026, betyder det, at Fjordskolen, relativt set, har haft kort tid til at rette op på den praksis og kvalitet, som gør sig gældende i den reviderede kvalitetsaftale. Derfor skal den samlede vurdering af tilbuddets kvalitet ses i denne sammenhæng.

Vurdering af specialundervisningen

Vi vurderer samlet set, at Fjordskolen ApS i tilstrækkelig grad har dokumenteret, at de lever op til folkeskoleloven, lov om behandlings- og specialundervisningstilbud til børn og unge og tilhørende relevante bekendtgørelser.

Fjordskolens ledelse har dokumenteret, at tilbuddet har den fornødne kvalitet inden for følgende temaer:

- Tema 1, kriterium 2
- Tema 8
- Tema 5, kriterium 7
- Tema 6, kriterium 8
- Tema 9, kriterium 12
- Øvrige aftaler

Samtidig vurderer vi, at Fjordskolen i enkelte indikatorer ikke i tilstrækkelig grad har dokumenteret, at de lever op til folkeskoleloven, lov om behandlings- og specialundervisningstilbud til børn og unge og tilhørende relevante bekendtgørelser i følgende temaer:

- Tema 1, kriterium 1, indikator 1.a. og 1.b.
- Tema 2, kriterium 3, indikator 3.a.
- Tema 2, kriterium 4, indikator 4.a, 4.c. og 4.e

I arbejdet med revision af kvalitetsaftalen og tilsyn, har Lejre Kommune løbende været i dialog med Fjordskolen ApS's ledelse om det styrkede kommunale myndighedsansvar, som betyder, at kommunen løbende skal sikre, at Fjordskolen ApS fortsat har den fornødne kvalitet efter

kvalitetsaftalen og overholder kravene i folkeskoleloven og tilhørende relevante bekendtgørelser. I dette arbejde er Fjordskolen ApS blevet opmærksom på, at der er nogle områder, hvor de ikke i tilstrækkelig grad lever op til den fornødne kvalitet på nogle indikatorer, hvilket har givet anledning til at ændre praksis. Denne praksis vil først afspejles i fremadrettede tilsyn.

I nedenstående uddybes vurderingen af kriterierne.

Vurdering af de støttende indsatser (pædagogisk støtte og behandling)

På baggrund af Socialtilsynet tilsynsrapport vurderer Lejre Kommune, *at den nødvendige kvalitet på Fjordskolen er til stede og at tilbuddet arbejder fagligt kompetent med at skabe kvalitet, på tværs af kvalitetsmodellens temaer. Tilbuddets indsats og kvaliteten af pædagogisk støtte og behandling vurderes at kunne kvalificere undervisningsrammen og understøtte børn og unges trivsel og udvikling*.

Vurdering af det økonomisk tilsyn

Det økonomiske tilsyn vedr. Fjordskolen pågår stadig. Der er sendt supplerende dokumenter til det økonomiske tilsyn, som pt. gennemgås af BDO.

Uddybning af vurderingerne af specialundervisningen

Undervisningens organisering

Tema 1: Undervisningens organisering

Kriterium 1

Vurdering

Vi vurderer, at Fjordskolen ApS, i indikator 1.a. og 1.b., ikke i tilstrækkelig grad har dokumenteret, at de organiserer undervisningen ud fra et fyldestgørende og opdateret kendskab til folkeskolelovens formål og bestemmelser om undervisningens struktur og indhold.

Begrundelse for vurdering

Der er blevet lagt vægt på, at

- Fjordskolen ApS ikke har dokumenteret, at eleverne undervises i den samlede årlige undervisningstid og fulde fagrække, jf. folkeskolelovens §§ 14 b, 16 og 16 a, da det ud fra de fremsendte grundskemaer ikke er muligt at danne sig et overblik over om eleverne undervises i minimumstimetallene.
- Fjordskolen ApS ikke har dokumenteret, hvordan timerne i timebanken konkret er anvendt i skoleåret 2025-2026, jf. Udvalget for Børn og Ungdoms godkendelse af 7.10.2025 om nedsættelse af undervisningen til 33 timer pr. uge for 8. og 9. kl.
- Fjordskolen ApS ikke har sikret, at der forelå dokumentation (lægeerklæring og samtykke fra forældre), inden elevernes undervisningstid blev nedsat.

Kriterium 2

Vurdering

Vi vurderer, at Fjordskolen ApS i tilstrækkelig grad har dokumenteret, at de organiserer undervisningen systematisk og følger op på resultaterne, sådan at eleverne i tilbuddet på lige fod med elever i den kommunale folkeskole modtager et fyldestgørende undervisningstilbud.

Begrundelse for vurdering

Der er blevet lagt vægt på, at

- Fjordskolen ApS følger systematisk op på om eleverne udvikler sig fagligt ved brug af meddelelsesbogen.
- at skoleleder ved tilsynsbesøget observerede, at underviserne arbejdede med relevante faglige tilgange og metoder og aktivt inddrog eleverne i undervisningen.

Anbefalinger

Vi anbefaler, at Fjordskolen generelt er opmærksom på følgende punkter:

- at fravær skal registreres jf. Bekendtgørelse 2019-10-24 nr. 1063 om elevers fravær fra undervisningen i folkeskolen.
- at forældrene skal inddrages i arbejdet med meddelelsesbogen, så den i højere grad bliver et dialogværktøj.
- at handlekommunens børne- og ungerådgivning skal underrettes i tilfælde af højt fravær og gå samtidig i dialog med kommunen om Fjordskolen ApS fortsat er det rette tilbud til eleven.
- at i sager om nedsat timetal skal der benyttes en af de aftalte attester i henhold til det socialt-lægelige samarbejde eks. statusattest eller specifik/generel helbredsattest. I bekendtgørelse om folkeskolens specialundervisning og anden specialpædagogisk bistand fremgår det af stk. 3. at *"Undervisningstiden kan med forældrenes tilslutning nedsættes, hvis elevens helbred ifølge lægeerklæring ikke tillader gennemførelse af fuld undervisning"*. Lægen skal således udelukkende bistå med en sundhedsfaglig vurdering af hvorvidt patientens aktuelle helbredstilstand tillader gennemførsel af fuld undervisning. Den egentlige beslutning om, hvorvidt en elev skal have nedsat timetal eller ej herunder i hvilket omfang, påhviler tilbudsleder. Handlekommunen skal afholde udgiften for attesten. Se uddybende i afsnit 4.6 på s. 16: https://www.kl.dk/blanketter/blanketsamling/sociallaegeligt-samarbejde

Tema 8: Fysiske rammer

Kriterium 11

Vurdering

Vi vurderer, at Fjordskolen ApS i tilstrækkeliggrad har dokumenteret, at de har tidssvarende fysiske rammer og faciliteter til tilbuddets målgrupper og som understøtter målgruppens læringsbehov.

Begrundelse for vurdering

Der er blevet lagt vægt på, at

- Fjordskolen ApS har fysiske rammer, som giver eleverne mulighed for at blive understøttet af voksne.
- Fjordskolen gør relevant brug af den omkringliggende natur i undervisningen på flere af matriklerne.
- eleverne undervises i små fælles rum, og afskærmet undervisning sker kun undtagelsesvis.

Undervisningens tilrettelæggelse og indhold

Tema 2: Undervisningens tilrettelæggelse og indhold

Kriterium 3

Vurdering

Vi vurderer, at Fjordskolen ApS, i indikator 3.a., ikke i tilstrækkelig grad har dokumenteret, at de følger folkeskolelovens regler og tager udgangspunkt i den enkelte elevs undervisningsbehov.

Begrundelse for vurdering

Der er blevet lagt vægt på, at

- Center for Børn og Læring ikke har modtaget læseplaner, som dokumenterer, at undervisningen følger de faglige mål for fag og emner i folkeskolen.

Det vurderes samtidig

- at undervisningen tager afsæt i den enkelte elevs behov og forudsætninger, og at underviserne inddrager eleverne i aktivt at deltage i undervisningen (observeret ifm. fysisk tilsynsbesøg).
- at tilbuddet har hjælpemidler som understøtter eleverne fx pictogrammer, time-timer m.v.

Kriterium 4

Vurdering

Vi vurderer, at Fjordskolen ApS, i indikator 4.a, 4.c og 4.e., ikke i tilstrækkelig grad har dokumenteret, at de tilrettelægger undervisningen med systematikker og didaktikker og fastsatte mål, således at den fører til læring, alsidig udvikling og trivsel i skolegangen og dermed giver eleverne muligheder for videre uddannelse og beskæftigelse.

Begrundelse for vurdering

Der er blevet lagt vægt på, at

- der ikke foreligger dokumentation for fritagelser for fag.
- fritagelserne for prøver er underskrevet tilbudsleder og mangler samtykke fra forældre.
- alle elever på 8. klassetrin er fritaget fra praktisk valgfag (madkundskab) med enslydende begrundelser, hvilket fraviger kravet om, at fritagelsen skal begrundes ud fra elevens specifikke funktionsnedsættelse.
- der ikke er indsendt testresultater for nogen klassetrin.

Kompetencer hos medarbejdere og ledelse

Tema 5: Organisation og ledelse

Kriterium 7

Vurdering

Vi vurderer, at ledelsen af Fjordskolen ApS i tilstrækkelig grad har dokumenteret, at de kompetencer til at tage overordnet ansvar for organiseringen og tilrettelæggelsen af specialunderundervisning og anden specialpædagogisk bistand, herunder sørge for, at den enkelte elev modtager et undervisningstilbud, samt den pædagogiske støtte og behandling, der imødekommer elevens behov.

Begrundelse for vurdering

Der er blevet lagt vægt på

- at der ifm. tilsynet i skoleåret 2025/2026 ikke er sket ændringer i ledelsen siden senest underskrevne kvalitetsaftale 7. maj 2026, hvor ledelsens kompetencer blev vurderet.

Tema 6: Kompetencer hos medarbejdere

Kriterium 8

Vurdering

Vi vurderer, at Fjordskolen ApS i tilstrækkelig grad har dokumenteret, at de medarbejdere, der varetager specialundervisning og anden specialpædagogisk bistand på Fjordskolen ApS, har kompetencer, der svarer til elevgruppens behov.

Begrundelse for vurdering

Der er blevet lagt vægt på

- den fremsendte dokumentation for medarbejdernes kompetencer.

Udviklings- og opmærksomhedspunkter

- Lejre Kommune bemærker, at der er relativ stor udskiftning blandt lærerne på Fjordskolen ApS, og at de fleste er ansat inden for de seneste fem år.

Samarbejde med det lokale skolevæsen m.v.

Tema 9: Samarbejde med de relevante kommunale myndigheder

Kriterium 12

Vurdering

Vi vurderer, at Lejre Kommune og Fjordskolen ApS har etableret et gensidigt samarbejde med både PPR Lejre, KUI og distriktsskolelederen, der bidrager til den nødvendige kvalitet i tilbuddets undervisningsmæssige del.

Lejre Kommune vurderer, at Fjordskolen ApS har bidraget til samarbejdet ifm. tilsynet.

Øvrige aftaler

Vi vurderer, at Fjordskolen følger aftalerne om indslusning, overgang til andet tilbud og indberetning af magtanvendelser til Lejre Kommune.